



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลเวียงสา อ.เวียงสา จ.น่าน โทร ๐๕๔-๖๙๐๘๑๐-๑

ที่ นน ๐๐๓๒.๓๐๑/ ๖๐๗

วันที่ ๑๖ ตุลาคม ๒๕๖๑

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๑

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเวียงสา

ตามที่โรงพยาบาลเวียงสา อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุ อันประกอบด้วย การจัดซื้อยา และเวชภัณฑ์ วัสดุทันตกรรม วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ วัสดุทั่วไป และครุภัณฑ์ หมวดงบประมาณ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ไปแล้วนั้น

ฝ่ายบริหารทั่วไป จึงขอรายงานสรุปผลการวิเคราะห์ การจัดซื้อจัดจ้างดังนี้ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ โรงพยาบาลเวียงสา มีแผนจัดซื้อจัดจ้าง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๕,๗๓๘,๖๓๓.๖๕ บาท (ยี่สิบห้าล้านเจ็ดแสนสามหมื่นแปดพันหกกร้อยสามสิบสามบาทหกสิบห้าสตางค์) และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผน (งดการลงทุนด้วยเงินบำรุง) เป็นเงินจำนวน ๒๒,๖๓๒,๗๐๕.๕๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๙๓ ของแผน ซึ่งเป็นการจัดซื้อจัดจ้างที่น้อยกว่าแผน จำนวนเงิน ๓,๑๐๕,๙๒๘.๑๔ บาท (สามล้านหนึ่งแสนห้าพันเก้าร้อยยี่สิบแปดบาทสิบสี่สตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๐ สำหรับวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง โดยใช้วิธี เฉพาะเจาะจง ทุกรายการ

ผลการสรุปการวิเคราะห์ความเสี่ยง และการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ได้แจ้งในรายละเอียดตาม รายงานผลการสรุปผลการวิเคราะห์จัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี ๒๕๖๑ ที่แนบมาด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายวิทยา ศรีวิชัยอินทร์)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเวียงสา

- ทราบ
- อนุมัติ
- ดำเนินการ
- อื่น ๆ.....

(นายกฤตพงษ์ โรจนวิภาต)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ (ด้านเวชกรรม)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลเวียงสา

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

โรงพยาบาลเวียงสา อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน

1. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างในภาพรวมของโรงพยาบาล

รายการ	แผน	ดำเนินการจัดซื้อ	ร้อยละ	สรุป
ครุภัณฑ์บงลงทุน(งบค่าเสื่อม)	1,962,000.00	1,962,000.00	100.00%	ตรงกับแผน
ครุภัณฑ์บงลงทุน(เงินบำรุง)	1,758,220.00	351,248.00	19.98%	ต่ำกว่าแผน
ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง	900,000.00	522,000.00	58.00%	ต่ำกว่าแผน
วัสดุทั่วไป	4,005,000.00	4,157,491.09	103.81%	สูงกว่าแผน
ยาและเวชภัณฑ์	12,835,259.65	12,347,297.62	96.20%	ต่ำกว่าแผน
วัสดุชั้นสุตร	3,288,276.80	2,478,194.95	75.36%	ต่ำกว่าแผน
วัสดุทันตกรรม	989,877.20	814,473.85	82.28%	ต่ำกว่าแผน
รวม	25,738,633.65	22,632,705.51	87.93%	ต่ำกว่าแผน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โรงพยาบาลเวียงสา มีแผนจัดซื้อจัดจ้าง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25,738,633. และในปีงบประมาณ 2561 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนไป เป็นเงินจำนวน 22,632,705.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.93 ของแผน ซึ่งน้อยกว่าแผน จำนวนเงิน 3,105,928.14 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.07 รายการที่จัดซื้อน้อยกว่าแผนมากที่สุด คือ

- ครุภัณฑ์บงลงทุน เงินบำรุง ดำเนินการจัดซื้อได้ต่ำกว่าแผนมาก จัดซื้อไปเพียง ร้อย 19.98 เหตุผล เนื่องจาก สถานะการเงินบำรุงไม่ดี ถูกสั่งให้ระงับการลงทุนด้วยเงินบำรุง ให้ดำเนินการในกรณีที่เป็น

รายการที่จัดซื้อมากกว่าแผนมากที่สุด มี 1 รายการ คือ

- วัสดุทั่วไป มีการจัดซื้อจัดจ้างมากกว่าแผน ไป ร้อยละ 3.81

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ 2561

ปีงบประมาณ 2561 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง โดยใช้วิธี เฉพาะเจาะจง ทุกรายการ

คิดเป็นร้อย 100 ของการจัดซื้อทั้งหมด

2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

2.1. การจัดซื้อยา

การจัดซื้อจัดจ้างยาปี 2561 มีความเสี่ยง คือ จัดซื้อยานอกบัญชียาหลักแห่งชาติเกินแผนที่ตั้งไว้ มูลค่า 36,716.20 บาท คิดเป็น 21.83% ซึ่งจากการวิเคราะห์เนื่องจาก มีการสั่งใช้ยาคลายกล้ามเนื้อ หรือยา orphenadrine35 ซึ่งเป็นยานอกบัญชียาหลักเพิ่มมากขึ้นจากแผนที่ตั้งไว้

เนื่องจากมีการออกปฏิบัติงานของแพทย์เฉพาะทางกระดูก (ออโรปีดิกส์) ของรพ น่านมา ให้การรักษาผู้ป่วยทุกวัน ทำให้มีการสั่งใช้ยาเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามผลการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งปีงบประมาณ 2561 ก็ยังน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้

2.2. การจัดซื้อวัสดุทั่วไป

1. วัสดุคอมพิวเตอร์ ได้เพิ่มจำนวนเครื่องปริ้นเตอร์ให้แก่หน่วยงาน OPD และ

หน่วยงาน อื่นๆ จึงส่งผลให้มียอดการเบิกจ่ายเพิ่มมากขึ้น

2. วัสดุงานบ้านงานครัว ได้มีการจัดซื้อน้ำยาสำหรับล้างเครื่องมือและอุปกรณ์ในการแพทย์ ซึ่งเป็นรายการขออนุมัติจัดซื้อ และมีราคาที่สูง ประกอบกับ ฤกษ์และน้ำยาทำความสะอาด ของหน่วยงาน ที่มีการเบิกจ่ายเพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้ป่วยมารับบริการที่สูงขึ้น
  3. วัสดุอุปโภคบริโภค ตามจำนวนผู้ป่วยที่เข้ารับบริการเพิ่มขึ้น และสภาพเศรษฐกิจได้มีการปรับราคาวัตถุดิบ สูงขึ้น อาทิ เช่น ข้าวสาร
  4. วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น เพิ่มขึ้นเพราะรอบการนำส่งผู้ป่วยในแต่ละเดือนเพิ่มสูงขึ้น และ ค่าใช้จ่ายสำหรับรถหน่วยงานอื่น ( เทศบาล) ในการให้ความช่วยเหลือ รพ. กรณี ขาดแคลนน้ำใช้ใน ปี 2561 ระบบประปา ของโรงพยาบาล ซึ่งรับน้ำจาก การประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งชำระค่าบ่อบำบัด
3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

### 3.1. การจัดซื้อยา

ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด คือ แนวโน้มการสั่งใช้ยาโรคเรื้อรังเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งแพทย์ มีการสั่งยาผู้ป่วยแล้วนัด ทำให้การดำเนินการซื้อยาไม่เป็นไปตามแผน ต้องมีการจัดซื้อยามาสำรองให้เพียงพอต่อการสั่งจ่าย

- 1 ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้ โดยเฉพาะงบลงทุน
  - 2 ปัญหาในการ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ จึงทำให้เกิดความล่าช้าไม่สามารถปฏิบัติได้ตามแผนที่กำหนดไว้
  3. การจัดทำแผนวัสดุทั่วไป มีการคาดเคลื่อน จากการใช้จริง ไม่ตรงกับแผนที่วางไว้ จึงทำให้ใช้เกินแผน
4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

### 4.1. การจัดซื้อยา

สามารถประหยัดงบประมาณได้โดยคัดเลือกบริษัทเอกชนที่ราคาถูก มีคุณภาพและไม่เกินราคากลาง และสำรวจอัตราคงคลังไม่เกิน 2 เดือนตามที่ตั้งไว้ ประชุมระบบยาที่มีมติแพทย์สั่งจ่ายยาโรคเรื้อรัง ไม่เกิน 84 วัน (16 ยาที่มีราคาแพงเช่น ยาวาร์ฟาริน ยาแก้นชัก สั่งจ่ายไม่เกิน 56วัน (8 สัปดาห์) มีการซักถามยาเดิมเหลือที่บ้านของผู้ป่วย เช่น ยาสูดพ่น มีการซักถาม/จัดการยาเดิมผู้ป่วยที่นำมาด้วยตนเองมาอน โรงพยาบาล เป็นต้น

### 4.2. การจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

1. วิเคราะห์การจัดซื้อจริงปี 2561 เทียบกับมูลค่าแผนจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ปี งบประมาณ.2561 พบว่าจัดซื้อต่ำกว่าแผน = 810,081.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 75.36 เนื่องจากราคาวัสดุหลายรายการมีมูลค่าลดลงจากปี 2560 จากกระบวนการจัดซื้อร่วมระดับจังหวัด

### 4.3. การจัดซื้อวัสดุทันตกรรม

เมื่อเปรียบเทียบแผนการจัดซื้อ กับ การจัดซื้อจริง ได้ดำเนินการจัดซื้อต่ำกว่าแผน 175,403.35 บาท

### 4.4. การจัดซื้อพัสดุงบประมาณ (เงินบำรุง)

เนื่องจากถูกห้ามลงทุน ด้วยเงินบำรุง จึงสามารถประหยัดงบประมาณไปได้มา 1,784,972.00 บาท เมื่อเทียบกับแผนการจัดซื้อจัดจ้าง

## สรุปในภาพรวมของโรงพยาบาลเวียงสา

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โรงพยาบาลเวียงสา มีแผนจัดซื้อจัดจ้าง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25,738,6 และในปีงบประมาณ 2561 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนไป เป็นเงินจำนวน 22,632,705.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.93 ของแผน โดยสามารถประหยัดงบประมาณได้จำนวน 3,105,928.14 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.07 ของแผน

## 5. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

### 5.1. การจัดซื้อยา

การปรับปรุงแผนจัดซื้อจัดจ้างคือ ประชุมระบบยาในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และรองรับการสั่งใช้โดยแพทย์เฉพาะทางมากขึ้น การสั่งซื้อยาที่มีคุณภาพ ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ป่วยสูงสุด และจัดทำแผนให้เพียงพอ ไม่ขาดใช้

### 5.2. การจัดซื้อวัสดุ

1. ทุกๆ ปี ที่มีการใช้วัสดุนอกแผนจะสรุปยอดการใช้และนำเข้าสู่แผนการใช้ของปีถัดไป
2. ด้านวัสดุอุปโภคฯ ได้มีการปรับรายการวัสดุคืบลงตามความเหมาะสม

### 5.3. การจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

การจัดทำแผนจัดซื้อปี งบประมาณ.2562 เพิ่มขึ้นจากมูลค่าใช้จริงปี งบประมาณ.2561 = 591488.96 บาท เพื่อรองรับงานบริการที่เพิ่มขึ้น (มีแพทย์เฉพาะทางเพิ่มขึ้น)

### 5.4. การจัดซื้อวัสดุทันตกรรม

เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าแผนจัดซื้อเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ประเภทวัสดุทันตกรรม ปี งบประมาณ 2562

กับมูลค่าการบริ โภคจริง ปี งบประมาณ2561 พบว่ามียอดเพิ่มจากมูลค่าการบริ โภค 60,823.80 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในส่วนของวัสดุทันตกรรมจัดฟัน เนื่องจากเป็นงานเฉพาะทางที่เพิ่งเปิดให้บริการในปี 2561 และได้คาดการณ์ไว้ว่าจะมีคน ใช้จัดฟันเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งวัสดุทันตกรรมจัดฟันมีราคาค่อนข้างสูง

(นายวิทยา ศรีวิชัยอินทร์)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

(นายกฤตพงษ์ โรจนวิภาค)

ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลเวียงสา

ผู้ทำการวิเคราะห์

หัวหน้าหน่วยงาน